TAURUS CONSULTING

# Sua empresa tem metas ou apenas expectativas?

Um guia prático para transformar planejamento estratégico em crescimento sustentável.



**Estratégia bem definida. Gestão eficiente. Resultados que geram valor.**

# A maioria das empresas não falha por falta de esforço.

## Falha por falta de direção.

Crescimento sustentável exige mais do que boas ideias. Ele nasce da combinação entre direção clara, prioridades bem definidas, execução disciplinada e acompanhamento contínuo.

**Sua empresa está realmente planejando o crescimento
ou apenas esperando que ele aconteça?**

Direção | Prioridades | Execução | Acompanhamento

# Metas x Expectativas

Quando a empresa confunde desejo com planejamento, a gestão passa a depender de sorte.

| EXPECTATIVA | GESTÃO |
| --- | --- |
| Crescer | Plano de crescimento |
| Vender mais | Indicadores comerciais |
| Melhorar margem | Controle financeiro |
| Organizar equipe | Governança da execução |
| Melhorar caixa | Fluxo projetado e KPIs |

**Meta sem responsável, prazo e indicador não é meta. É desejo.**

# Os custos invisíveis da falta de planejamento

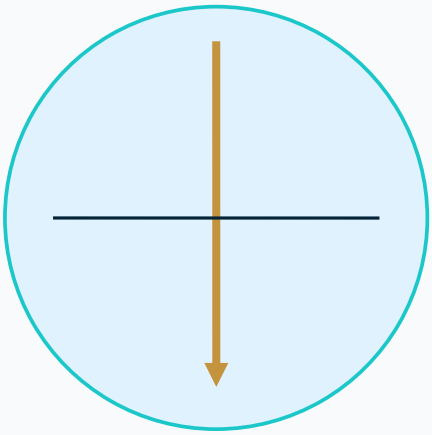
Crescer sem estrutura pode aumentar receita, mas também ampliar riscos, desperdícios e conflitos.

| | |
|---|---|
| Decisões reativas | Planejamento estratégico |
| Falta de caixa | Gestão por indicadores |
| Conflitos internos → | Melhoria do caixa |
| Perda de oportunidades | Crescimento sustentável |
| Crescimento desorganizado | Aumento do valor |

**O problema não é apenas crescer.**
**É crescer com estrutura, caixa e controle.**

# Pilar 1 - Direção clara

Toda empresa precisa saber para onde está indo. Missão, visão, valores e objetivos devem orientar decisões, investimentos e prioridades.



**Missão** Por que existimos

**Visão** Onde queremos chegar

**Valores** Como decidimos

**Objetivos** O que buscamos

**Direção clara reduz dispersão e aumenta a qualidade das decisões.**

# Pilar 2 - Diagnóstico antes da decisão

Antes de planejar, é preciso entender o negócio, o mercado, os riscos e as oportunidades.

**FORÇAS**

O que a empresa faz bem

**FRAQUEZAS**

O que limita o desempenho

**OPORTUNIDADES**

Onde existe potencial

**AMEAÇAS**

O que pode comprometer resultados

**Quem não entende o ponto de partida dificilmente define o melhor caminho.**

# Pilar 3 - Prioridades estratégicas

Nem toda oportunidade deve virar projeto. Planejar também significa dizer não ao que dispersa foco.




**Prioridade estratégica é aquilo que aproxima a empresa do resultado desejado.**

# Pilar 4 - Plano de ação

Estratégia precisa virar rotina. Cada iniciativa deve ser desdobrada em responsáveis, prazos, recursos e indicadores.

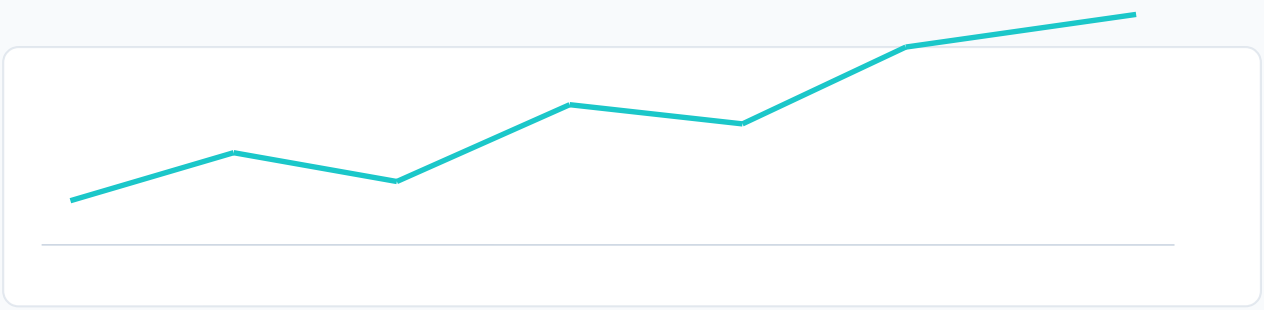
1. **Objetivo** — O que queremos alcançar?
2. **Projeto** — O que será feito?
3. **Responsável** — Quem conduz?
4. **Prazo** — Até quando?
5. **Indicador** — Como medir?

**A estratégia só existe de verdade quando entra na agenda da gestão.**

# Pilar 5 - Indicadores e KPIs

O que não é medido dificilmente é gerenciado. Indicadores transformam estratégia em gestão.

| | |
|---|---|
| Receita<br>+12% | EBITDA<br>18,4% |
| Caixa<br>R$ 1,8 mi | Ciclo financeiro<br>43 dias |
| Inadimplência<br>2,1% | Capital de giro<br>R$ 620 mil |



**A empresa pode estar muito ocupada e, ainda assim, não estar avançando.**

# Estratégia sem execução é apenas intenção.

Planos só geram valor quando viram rotina, indicadores e decisões de gestão.



TAURUS
CONSULTING

# Governança da execução

Crescimento sustentável exige clareza de papéis. Governança não é burocracia: é estrutura para executar melhor.

**Sócios** — Definem direção e visão de longo prazo

↓

**Gestores** — Desdobram prioridades e acompanham desempenho

↓

**Equipe** — Executa rotinas e reporta avanços

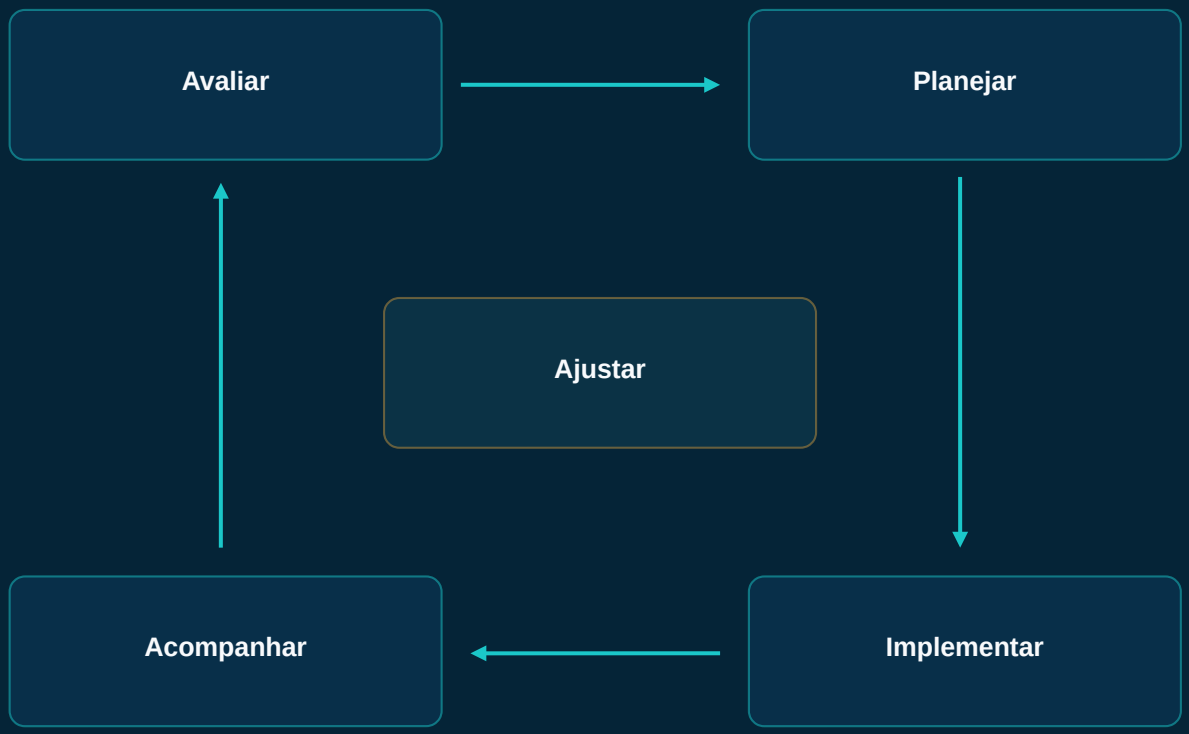
↓

**Indicadores** — Revelam se a estratégia está funcionando

**Papéis claros reduzem conflitos, retrabalho e perda de foco.**

# O ciclo da gestão

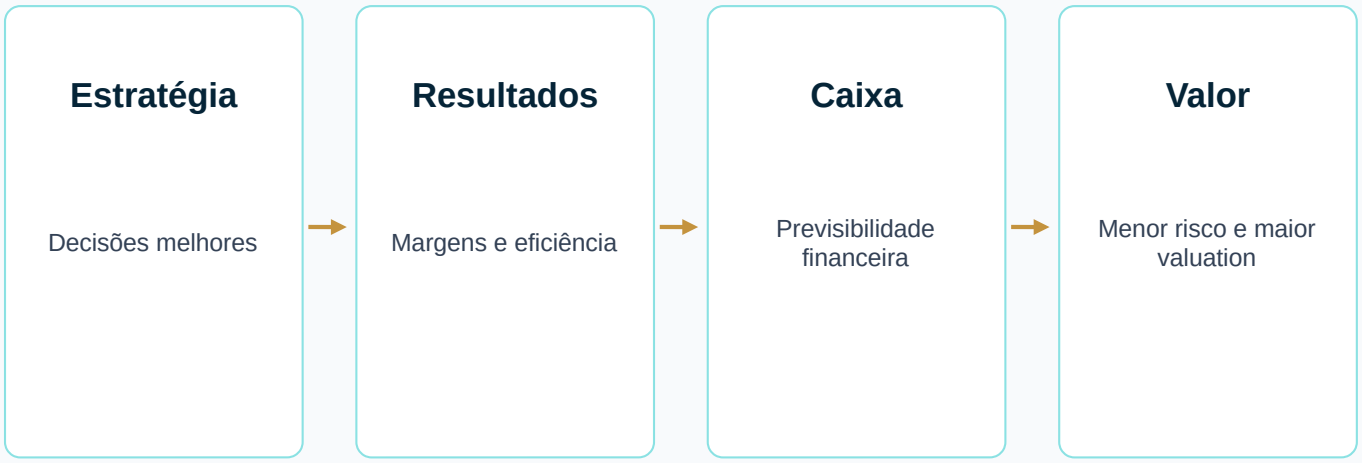
Planejamento não termina na apresentação. Ele deve funcionar como um ciclo contínuo de gestão.




**A estratégia precisa ser acompanhada antes que o problema apareça no caixa.**

# Como o planejamento impacta o valor da empresa

Empresas com gestão estruturada transmitem mais segurança para investidores, credores e potenciais compradores.




- Melhor geração de caixa
- Redução de riscos
- Maior previsibilidade
- Melhor alocação de capital
- Decisões de investimento consistentes

**O valor de uma empresa é consequência da qualidade das suas decisões.**

# Diagnóstico rápido

Sua empresa está preparada para crescer? Responda mentalmente.

| | | |
|---|---|---|
| Metas claras e mensuráveis | SIM ☐ | NÃO ☐ |
| Prioridades estratégicas formalizadas | SIM ☐ | NÃO ☐ |
| Responsáveis e prazos por iniciativa | SIM ☐ | NÃO ☐ |
| Indicadores acompanhados mensalmente | SIM ☐ | NÃO ☐ |
| Principais riscos conhecidos | SIM ☐ | NÃO ☐ |
| Decisões consideram impacto financeiro | SIM ☐ | NÃO ☐ |
| Rotina de acompanhamento e revisão | SIM ☐ | NÃO ☐ |

**Se a maioria das respostas for “não”, talvez sua empresa não tenha apenas um desafio de crescimento. Ela pode ter um desafio de estruturação da gestão.**

# Como a Taurus Consulting pode ajudar

Apoiamos empresas, sócios e investidores na estruturação de decisões estratégicas e financeiras.

- **Planejamento Estratégico**
- **Finanças Corporativas**
- **Valuation**
- **Governança e Indicadores**
- **Reestruturação Financeira**
- **Perícia Contábil e Financeira**

**Transformamos análises em decisões.**

Estratégia bem definida. Gestão eficiente. Resultados que geram valor.

# Pronto para transformar metas em resultados?

Planejar é criar condições para tomar melhores decisões, corrigir a rota com agilidade e crescer com mais segurança.

## TAURUS CONSULTING

**Transformamos análises em decisões.**

WhatsApp: (16) 99321-0372
www.taurusconsulting.com.br

QR WhatsApp

Site

Planejamento Estratégico | Finanças Corporativas | Valuation | Governança | Perícia Contábil